

实验心得体会

仿真综合实验结束时，需要学生提交实验总结报告，并作为考核的一个指标。实验报告分为机构总结和个人总结两种，机构总结反映团队的实验内容与业绩，个人总结反映个体的实验经历与体会。

以下为学生手写版总结心得



山东财经大学 2021-2022 学年第二学期

《大学生创新创业模拟实训》个人总结报告

姓名：赵雪睿

学号：20200514010

班级：国际经济与贸易二班

(一) 请首先扫描右侧二维码，完成该课程的调查问卷。

(二) 请您结合自身的体验，从以下三个方面谈谈对本课程的个人感受和想法：

1. 专业认知：介绍个人角色及完成的任务，并由此谈谈实训过程中涉及的专业有哪些？以及对于这些专业的认知和知识学习体会。
2. 素质训练：本次实训课程中获得了哪些方面的素质训练和提升？如演讲能力、沟通能力、组织协调能力、领导能力、商务谈判与礼仪、判断能力、应用能力、自学能力等方面。
3. 感受感想：通过所看、所学、所用、所想以及个人的切身体会谈谈对自我成长的感想。



在此次《大学生创新创业模拟实训》课程中，我的角色是环境二贸易公司的市场部经理。我负责的任务除了通过选择四种宣传手段投入广告费来开拓市场和提高市场影响力还包括协助销售部与CEO进行各个市场的竞标。在此实训过程中我运用了管理学、经济学等的相关知识，本人按团队分配规定完成自己的任务，提高工作效率，为企业的发展尽一份自己的力量。此次课程中，我最大的体会是：纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。虽然在理论层面上取得了一定的成果，但实践起来总会屡屡碰壁。我们需要理论和实践相结合地去汲取新知识，才能获得成功。

在此次实训课程中，我的人际交往能力得到了锻炼，一个企业并不只有一个部门，一个市场也不只是有一个企业，要完成企业的目的，沟通是必不可缺的；同时，我也不断向不同的人请教，这个过程中沟通能力在逐渐提升。不仅如此，为了完成目标，我们阜益贸易公司六位同学齐心协力，在CEO的统一分配指导下，完成了一个又一个订单，攻克了一个又一个困难，大家的组织协调能力、执行能力都在提升。《大学生创新创业模拟实训》全方位提升了我的能力，使我获益匪浅。

能够参加此次《大学生创新创业模拟实训》不仅是一次对自己能力的考验,也是一个难得的展现自我的机会,接下来我将谈谈在课程中的感想。



在创新创业的课程中,我知道了创新创业的相关概念以及一个优秀的创新创业者应该具有的素质。创新创业课程教会了我们如何通过环境市场分析、市场选择等几个角度来制定未来的相关计划,让我们对未来有了明确的认识。在学习了相关的知识后,我们有了将创业机会变为现实的理论知识和实操经验,而不仅仅是纸上谈兵。

在“创业”的过程中,我认识到,创业者成功的条件,并不是先天具备的,而是后天努力学习积累而来的。这种课程的本质,不仅是思想方法、知识与智慧、经验与技能、气质风度也包括品行品格都对我产生了深远的影响。让我明白了自身影响力的重要性,同时,它让我有了清晰的目标与使命感,并且有能力去制定实现目标战略与途径,在此次课程中,我也学会了认识自身,在了解企业自身的经济实力后再进行合理规划,不能盲目采购,合理有效才是成功的捷径。

创业素养并不是一朝一夕的事情,必须具备丰富的创业知识与理论结合以及对市场敏锐又敏锐的洞察力,同时又必须具备良好心态以应对潜在的危险。总之,我们一定要掌握好时期,根据自身条件为自己赢得胜利的果实。

姓名: 赵雪睿 2022年5月24日



山东财经大学 2021-2022 学年第二学期

《大学生创新创业模拟实训》个人总结报告

姓名：张婧琳

学号：202005140229

班级：2020级国际经济与贸易2班

(一) 请首先扫描右侧二维码，完成该课程的调查问卷。

(二) 请您结合自身的体验，从以下三个方面谈谈对本课程的个人感受和想法：

1. 专业认知：介绍个人角色及完成的任务，并由此谈谈实训过程中涉及的专业有哪些？以及对于这些专业的认知和知识学习体会。
2. 素质训练：本次实训课程中获得了哪些方面的素质训练和提升？如演讲能力、沟通能力、组织协调能力、领导能力、商务谈判与礼仪、判断能力、应用能力、自学能力等方面。
3. 感受感想：通过所看、所学、所用、所想以及个人的切身体会谈谈对自我成长的感想。



2014年，李克强总理在夏季达沃斯论坛上首次提出了“大众创业，万众创新”的观点，然后在2015年政府工作报告中如此表述：“推动大众创业，万众创新。”既可以扩大就业、增加居民收入，又有利于促进社会纵向流动和公平正义。由此可见，双创对我国的经济发展意义重大。而大学生是大众创业，万众创新的生力军，近些年来，越来越多的当代中国青年在自己的岗位上实现人生价值，成长为创新创业的中坚力量。为了响应国家号召，为大学生创新创业提供帮助，我校开办了为期三周的创新创业模拟实训课程。通过这次的学习，我了解到了很多关于创业的知识，同时也体会到了创业的辛苦。

我在此次的创新创业实训课程中担任的是采购部经理的职位，主要负责编制采购计划，进行产品的采购，签订产品合同，进行仓库的管理等。在这个过程中，我认为需要运用一些统计学知识来预测市场需求，比如系统中的市场需求预测表，可以清楚的看到每个季度产品的需求数量，加上对上一季度市场交易情况的分析，可以来判断本季度的收益情况，对本季度采购计划大致了解确定。还可以运用一些会计学知识计算本期收入与支出，清楚的明白本季度利润状况，对本季度的采购销售情况加以分析总结，制定出可以更减少成本的方案等。同时国际营销学的知识也可以运用到产品采购过程中，说服制造公司以更低的价格卖给自己产品。

通过这次的学习，我认为我提高了我的沟通能力，判断能力，团队协作能力与自学能力。我本身性格比较内向，不太善于人际交往。这次因为担任采购部经理一职，需要与制造公司谈订单，督促我积极主动地与制造公司交流，同时也学习了一些沟通交流的方法让进价更低一点，使本公司获得更大的利益。同时也要找到一些长期合作的伙伴，可以稳定的供货给我们，不至于后期收不到货。但同时也锻炼了我的判断能力，通过对本地制造公司生产产品的类型数量和市场需求预测表的分析，来判

断库存度的产品需求状况,如果过多的话可能卖不出去,产生库存成本。在实践过程中,也需要与其他的部门进行沟通交流,保证公司的经营状况良好。



各部门间明确的分工与密切的合作,锻炼了我的团队协作能力,使自己体会到了团队的力量。在系统操作中,老师及助教发布了系统规则及演示了操作的过程,自己刚开始懂了点大概,但还是比较迷糊,但后来在具体操作实践中,尤其是模拟阶段自己终于理清了各项操作,锻炼了自己的自学能力,感受到了探索未知领域的快乐。

在本次的创新创业实践中,我也犯了一些错误,比如在竞标过程中抢错产品订单导致要支付违约金,竞价给低了使获利减少,或者车速不够快导致压货。操作的时候看似简单,但一旦有失误,给企业造成的损失将是很大的。所以,我明白在工作中要时刻保持细心谨慎,遇事沉着冷静,不要慌张,避免出现错误。在制定采购计划时,需要深思熟虑,进行详细的市场调研与环境的调查分析,不要多进货导致卖不出去,压货,也不要进的货太少,这样当期采购产品价格是比较高的。小组成员之间多进行交流讨论,能够更准确的掌握市场动向。同时在校赛前,可以提前做一些预估与评测,这样心里会有点底,不至于出现意外状况时乱了手脚。同时,我也明白创业需要勇气,因为只有敢于尝试,才能抓住机遇,并且要对自己的职责有清晰的认识,比如若选择担任CEO,需要做好心理准备,承受很大的压力,干的事情也比较多。同时,要有持之以恒的耐心,可能有些项目当前看不到很大的收益,但是后期的回报是很可观的。我认为勇气和恒心也是需要建立在个人的创业素质和能力之上,否则也只能算是蛮干。所以,认真学习创新创业课程,掌握基本的理论知识,也是非常必要的。

习近平总书记指出,创新是社会进步的灵魂,创业是推动经济社会发展、改善民生的重要途径,青年学生富有想象力和创造力,是创新创业的有生力量,希望广大青年学生在创新创业中展示才华,服务社会。我们作为新生一代,如果有创新创业的意愿,不但应该有勇气和恒心,同时也需要掌握相关的创新创业,不断的积累,才能为之后的创业成功打下基础。同时,在实践过程中,也应该不怕困难,不断汲取教训,坚持下去一定会有收获。

姓名: 张婧琳 2022年5月25日

山东财经大学企业运营管理仿真综合实验总结报告

姓名: 邢荣娟

学号: 20140624138

班级: 电子商务一班

请您结合自身的体验,谈谈对本周实验课程的内容、过程、方法等方面的个人感受和想法。

企业运营管理仿真综合实验是从大三起就听说的一门课,通过仿真综合实验,使我们对已掌握的现代企业管理理论知识进行创新性的实践性尝试,体会到竞争条件下现代企业管理理论以及企业决策全过程的内在联系,培养和提高我们的理论联系实际、分析问题、解决问题和实际经营决策能力。虽然之前听说过很多次这门仿真实验课,但真正投身其中还是头一回,所以感觉到很新奇,也对接下来的日子感到十分期待。

第一天参加这门课的同学——也是我接下来的同事、竞争对手、合作对象等大家都来到机房等老师的安排,选出了CEO,定了公司性质,制造业、商贸公司或是物流,还有一些同学担任服务型行业的角色,还有媒体公司,在老师的精策划下,十几个小组的同学几乎是组成了一个小型的商业生态圈,一切有模有样,这样的情境让我们不禁对实验更加憧憬和期待。公司定好之后,我们分别选择自己感兴趣的行业和公司进行应聘,经过筛选进入自己心仪的公司,为公司的一切出谋划策。

通过老师对课程的大致过程的讲解,我们对我们的任务有了大致的了解,明白了各部门是如何进行产品市场需求分析、销售优化决策、存储优化决策、生产优化决策等。要做好整整八个周期的经营决策,并且从第一周期就开始努力,因为这是一环扣一环,各个周期的成绩都会受到上一周期成绩的影响,因此我们在进行每一周期决策时都要加倍小心谨慎。

实际的市场经济形势是动态的,始终处于不断的变化之中,这对企业的生产经营决策及其成果有着重大的影响。市场经济形势变化主要表现在产品销售市场容量的变化和生产经营所需各种资源采购价格的变化上。

在进行决策过程中,我们小组成员各尽职责,严谨的分析市场形势,认真评估决策,大胆进行新尝试以及对市场进行预测,每一周期的决策数据都是小组成员通过共同努力得到的结果,在实际的操作过程中,我们可能有偏差,所以根据预测效应进行不断调整,使得在生产人员、广告费最少的情况下销售最多的产品,在生产线和生产人员进行合理匹配,使单位生产能力得到较大提高,使实际市场占有率尽可能提高,总之是为了利润最大化。虽然有时候决策结果会不尽人意,但是我们没有气馁,而是更加努力,更加用心。

对我们而言,重要的不是名次,而是经验教训。我们从实验中学到了很多知识,培养了团结合作精神、永不言弃精神,我们从中有所收获,便不虚此行。

签名: 邢荣娟

2017年 11 月 2 日

山东财经大学企业运营管理仿真综合实验总结报告

姓名: 苏楠

学号: 20140624128

班级: 电子商务-122

请您结合自身的体验,谈谈对本周实验课程的内容、过程、方法等方面的个人感受和想法。

2017年10月31日下午企业运营管理仿真综合实验正式开始。在第一轮实验中,我有幸和另外四位组员一起分到了管委会和物流公司。经过我们的讨论,最终我们物流公司被正式命名为“山东速速通物流有限公司”。画完属于我们公司的海报后,紧锣密鼓的运营活动开始了!

因为管委会属于服务机构,所以日常就是打印、打印加后勤。因此,这两天的任务着重在运营物流公司上。通过在电脑上的操作,加深了对物流流程的了解和掌握,通过理论和实践相结合,培养我们的创新能力,实际操作能力,为步入社会和工作打下扎实的基础。

制造业和商贸公司洽谈好产品价格后,生产、发送产品时势必会经过我们速速通物流公司。一开始,受理订单时,因为大家都不太熟悉流程,都卡在了第一步签订运输协议这一步。在这一环节,我们双方需要协商决定不同运输方式的不同运费,结合我们物流公司的运输成本和对方企业能接受的价格范围内,并且违约金、保险金等相关信息也应在协议中决定并体现。然后,一步一步地进行下去,直到我们将需要由对方支付的物流费用发过去且对方同意并发货后,运费就会自动到达我们速速通物流公司的银行账户上。

物流的基本理论、基本知识和基本方式源于社会实践,又运用于实践,实践—认识—提高—再实践—再认识—再提高,这是物流教学的关键。由于物流的基本知识都比较抽象,所以在实践过程中我们对物流业务有了更直观的认知。

经过两天八个季度的运营,我们山东速通物流公司取得了不错的营业额。通过这第一轮模拟物流公司的运营,我认识到作为一个物流公司,及时性和实用性是为客户的重要。如果发货方的订单一直积压在物流公司手里,一旦逾期,那么发货方就要支付巨额违约金而物流公司不会受到什么损失。但这只是在只有一家物流公司的情况下才存在的,如果有几家物流公司同时竞争的话,那么,业务能力的熟练程度和运费制定的高低就会成为关键竞争因素。

同时,我还认识到小组协作的重要性,一个单子在完成的过程中,会在物流公司和发货方之间传输好几次,所以,如果一个单子由两人操作很容易出现差错。大家为了完成业绩且在订单一下子涌现时会很容易点错、领错货。这就需要我们提前协商好。

签名: 苏楠

2017年 11月 1日

山东财经大学跨专业综合实训总结报告

姓名: 崔魏耀

学号: 201207141406

班级: 工商管理1201

大一暑假,曾参加过学校组织的企业挑战杯网络虚拟运营大赛,当时两轮比赛都在制造业,虽然整天忙碌,但是乐在其中,无论是向同学还是向老师都学到了好多东西,同学之间的通力合作,和思虑周全,老师的耐心指导,教我们关于企业运营管理的知识。

今年大三了,此实训作为课程的一部分,很惊讶于自己又有机会可以再上一次,再经历一次培训。这一次,在招聘聘会上,由于其它各家企业在招聘会之前就已经招聘好,原定是和同学在一家企业的计划不得不改变,最后我应聘于齐鲁鲁视界传媒有限责任公司,由于我们公司性质特殊,不在此次实训中不需要注册,也不需要申请银行账户,我们在老师的指导下,开始了第一天的实训。第一天,这里同学有的负责画海报,有的负责询问老师我们接下来主要的工作任务,有的同学则已经开始工作,负责拍照,记录下我们实训中的每一点一滴,通过询问老师,我们得知我们每天的工作任务是出一期报纸,并且通过视频的方式记录下一些实训片段。于是,接下来,我们进行了团队分工,有分别有做视频,采访,拍照,编辑,而我每天的工作任务就是编辑也就是写文章。或者自己出去采访,或者通过同学出去采访来的新闻素材写文章。虽说制造业是忙碌的,转制造业是较轻松的,但是对于做报纸完全没有经验的我们,同样有忙得不可

升交。对于排版,问过有经验的人,说用 Indesign,问度娘,
还是用 word 吧,哈哈!

做了4天,已经开始逐渐熟练各项工作的流程,
慢慢地就不那么忙了。

虽然没有做制造业,但还是从采访中学到不少有关制造业
的企业经营管理的知识,受益匪浅。

第四天下午,我们得知有两个我们不能上岗了,有的开心,
因为已经熟悉了媒体的工作流程,有的失落,因为想体验不同
的企业生活,但是,总体来源,大家都比较满意。

关于企业运营管理,我学到,应该提前核算好成本,
尽量避免不必要的损失,但也要注意财务报告分析,
以保持最大盈利。

签名: 崔巍耀

2014年 9 月 19 日

山东财经大学跨专业综合实训总结报告

姓名: 曲蕊 学号: 201207242421 班级: 人力资源二班

请结合你所参与的机构和岗位,就该实训的过程、内容谈谈个人的感受和看法。

知道有模拟运营的时候,其实心里并没有兴奋和期待,由其是每天10多个小时在运营教室里,忙的时候连水都喝不上。但在这几天的运营中,渐渐地喜欢上了这样的实践,因为它的确教会了许多东西是平时课堂上没有的知识,同时在这次运营中也收获了友谊。虽然,过程中有争吵、有误会,但更多地带来的是欢笑,是快乐。所以很感谢学校、老师们组织这样的课程,让我成长飞快。

在此次综合实训中,前三天半做制造后三天做贸易,无疑是学习最多、收获最大的两次体验。由于自己第二专业是会计,因此在实训中担任了财务这一岗位,摆荡书本,真正实践,才发现自己有许多地方的不足。实践和理论是截然不同的,记账、计算都需要耐心和细心,有的时候自己记账的金额与系统的金额不一样,就需要一个个对,再重新算,虽然每天工作量很大,但收获也是很大的。在后期这几天,做贸易进行竞标,自己也与队友一起坐在电脑面前,边记录,边计算,边抢单。我们每天都在一起讨论、交流,氛围十分友好,更加深刻体会到了这次实训的意义。

除了所参与机构和岗位带来的训练,我们还制作海报,参与讲解。在制作海报的过程中,发掘了自己的创意和绘图的能力,与队友的团结合作制作出来的海报,心中不只是开心而且还有成就感,感受到了事情无论开始你认为多难,自己多难办,只要你努力做,无论结果如何都已经成功了,突破自己、挑战自己是实训以来最深刻地感悟。

回想这些天的实训过程,从开始^地频频出错,例如纸版版与电子版对不上,一次又一次两个教室来回跑,买错的原材料,到后来的地轻车熟路,例如办理业务一次通过。这些都是实践的经验,我们会总结,找出问题、努力认真地解决问题。在此次实训中,我们的态度从开始的漫不经心变成了认真端正,发现时间过得飞快,马上就要结束了这七天的实训课程,心中很不舍,并不希望时间过得这么快,因为这样难得的机会日后再也无法重新来过,再也不能在这短短七天能够学会如此多的东西,而这宝贵的经验中不仅仅是实践的历练还有人际沟通的体验,还有创作联想的体验,还有团队合作的体验.....

通过这次实训,对自己不熟悉的领域有了了解也学习了不同领域的部分专业知识,并且也进一步肯定自己的优点和发现了自己的不足,在某些方面^{还是}不够成熟。对自己所学的知识有了更加明确的认识,我也相信在日后的学习中,我会弥补我自己本身存在的不足。

总体来说,这次实训是比较成功的,虽然在后期出现了不好的事情,但还是解决了,这些都是经历,也让我懂得看待事情应该客观,对待突发事件应该冷静,急躁和冲动都会让事情变得更加复杂。

最后,虽然心中有许多话想说,许多感受,但总是不知道该从何说起。这七天有太多太多回忆,记忆地都是最美好的时刻,那些不愉快也就烟消云散了。我喜欢这样的模拟运营,我喜欢一起并肩战斗的小伙伴们,我喜欢这样的亲密氛围。这样的机会珍贵难忘,希望结束的是课程,开始的是新的征程和与这六个伙伴的不朽友谊。

签名: 曲蕾

2015年 4 月 19 日

山东财经大学跨专业综合实训总结报告

姓名: 史春彦 学号: 201207242423 班级: 人力资源管理2班

请结合你所参与的机构和岗位,就该实训的过程、内容谈谈个人的感受和看法。

为期一周的模拟运营就快要结束了,一路走来,有开心,有烦恼。越来越发现,单纯的书本上的知识已经完全满足不了实际的操作运用。很开心能够在如此繁忙的生活中拥有这段宝贵的实训经历,也很感谢学校能够为学生提供如此宝贵的机会锻炼自己。

在为期七天的模拟运营中,无论是从制造还是到贸易企业,我们都遇到了不同的问题。在面对和解决问题的过程中,我们不断收获了新知识。团队合作、整体规划、产销预测、产品研发、市场开发、广告投放、贷款还款、时间价值……我们在和团队成员中相互切磋、相互学习,共同进步。在前期的制造企业中,我担任的主要是总经理助理的角色。我负责的主要是审批工作,这就需要在抢贴牌和原材料时能够确保及时审批,保证公司的正常运行。同时,我还协助财务经理做记账工作与贷款还款,这就需要非常细心才能把工作做好。由于是第一次,所以网上记录总是与实际记录金额不相吻合。在后期转到贸易企业中,我担任的主要是副总经理的角色。这一次我学到了更多的知识,吸取了上一次的教训,这一次无论是从企业注册还是到账目的记录,我们都有了很大的进步。顺利完成了企业注册登记的流程,顺利实现了网上账目记录与手写账目记录一致,再到顺利完成贷款转账,每一次成功都让我感到万分的喜悦。学习企业模拟运营这门课程,是我之前从未体验过的一种新的学习形式,在参与中学习,在分析市场、财务结算、订单抢购等一系列活动中体会企业经营运作的整个过程,我认识到了企业资源的有限性,从而提升了自己的能力。另外,严谨认真的态度是每一个人都必须具备的,因为无论从审批到抢单,都不能出任何差错,否则就有可能付出高昂的代价。

除了严肃紧张的模拟运营活动之外，海报评选大赛、新闻发布会、点钞大赛、文艺晚会等活动更是丰富多彩。从最初的即美科技到后来的雷韵贸易，作为海报、logo、同名叙的构思参与者之一我感到非常荣幸。在此次模拟运营课程之前，我从未参与过任何海报的绘制。这次，接到这项任务时，我立即开始构思并寻找素材，在与组员商讨后确定了最终方案。两次海报都采用了创意与复杂相结合，因此我和我们组曲雷用了下午加晚上的时间完成了我们的海报，并最终取得了二等奖和一等奖的好成绩。模拟运营挖掘了我的绘画天赋，也让我懂得了付出才会有回报。

这次课，真的受益匪浅。除了收获了知识，还收获了友谊。虽然都是同专业的同学，但彼此并不熟悉，^{甚至}同班同学也并不亲密。但在模拟运营的过程中，我们渐渐熟悉起来，结交了新的朋友。尤其是团队间的合作尤为重要。就我自身参加学习和运营的过程中，团队中的每个人都必须有很强的团队意识和强大的凝聚力，因为这项工作本身就是一项相互配合与相互帮助中完成的工作，每个人都负有不可替代的任务。其次，七个人应该分别能熟练地掌握和把握自己的本职工作，同时也要有全局意识，自己的工作能顺利完成并不代表着整体的工作是一个良好的发展趋势。

最后我想说，模拟运营毕竟是模拟的一个环境，这和真正的企业还是有着很大的区别。但是通过此次模拟运营，我们要学会对各种变化迅速作出反应，拿出决策的思维，把知道的变成做到，培养在任何困难和压力面前都永不屈服的精神。最后，非常感谢这七天来与我朝夕相处的所有小伙伴们和老师们，我将永远记住这段难忘的时光，愿我们的友谊常在，愿我们每个人都能在自己的人生之路上走得辉煌。

签名：史青彦

2015年4月18日

山东财经大学跨专业综合实训总结报告

姓名: 张丙奇 学号: 201207243444 班级: 人力1203

请结合你所参与的机构和岗位,就该实训的过程、内容谈谈个人的感受和看法。

首先,感谢学校给了我们这次机会,让我们在毕业之前还能有这样一次难忘的经历,也让我们在这三年里学习的书本知识有机会得到实际的运用。

在第一轮的模拟运营中,我担任了制造企业的生产经理这一职务。对我来说,这是个挑战。从我们组成这个团队以后,我们就在思考每个人适合做什么职务。到最后,CEO夏煜程和我们一起商量,结合每个人的长处给我们分配了合适的职务。这一商量着下决策的风格,也一直延续到最后。这也成为我们最后取得第一的很关键的因素。

季度一开始,每个人都很不熟悉操作流程,出现了很多状况。抢购牌抢不上,科研投钱多投了百万,仓库被系统惩罚,只能让我们CEO出去借钱。银行贷款也是不停的帮大家补漏洞。但是大家都没有沮丧,第二天都早早来到公司商量下一步的决策。我们破釜沉舟,直接研发S,虽然暂时增加了负债,但很幸运我们一次就研发成功了。而且也把我们从破产边缘上拉了回来。由于我们机智的研发了S,在别人还研发着H和O的时候,我们已经抢断了市场上所有S的订单了。就这样,我们的资金一季一季的往上增,而且越增越快。最后以资产近一亿的成绩,取得了制造中的第一名,甚至净利润反超商贸组。

山东每时每刻科技有限责任公司,在这次比赛中我们创造了好多个第一次,第一次买十条生产线把系统卡住,第一次利润反超了商贸.....这次经营经历给了我很多经验,以前没有去企业实习过,很多东西都不懂,但这次运营以后,明白了很多,要细心,合作,稳重。内部管理和沟通,分工和合作是

一个企业最大的动力,我们的CEO在每次结束后都会给我们总结错误的经验在每次~~建~~决策之前也会和我们商量讨论,让我们团队的氛围十分融洽。每一个季度运营中每一项工作都要大家的合作,尤其在工作任务很重的时候,每个人都要主动的承担一部分的任务,这样才能让我们的公司在每次面对困难的时候都能条理有效的解决。

进入第二轮以后,我们由于CEO剪子包袱锤七连败,我们“有幸”又去了更果的商贸。但在第一轮的热情和经验引导下,我们乘胜追击,又连取净资产和利润都是第一的好成绩。虽然在第二轮中若公司有少许的不愉快,但我觉得这才是这个模拟运营最大的意义所在,因为在现实的企业里,我们每天面对的^是不都是这些摩擦和冲突,我们现在所缺乏的也正是正确顺利的解决这些冲突,而且大家也在协商之后使市场进入了正常的状态。

这为期七天的模拟运营中,学校给了我们一个难能可贵的机会,让我们从十几个班增加了友谊,让很多不认识的同学通过组内合作,组间业务变得熟悉起来,增加了大家的人脉,锻炼了我们沟通交流和合作的能力,让我在大学里又多了一大笔财富,一段让我难以忘怀的回忆。霸道总裁CEO,兢兢业业的采购小哥王晖,总是去贷款的调姐,画海报到凌晨的张颖,财务总监申希倩,人力总监周瑞娟,还有我这个负责生产研发的好经理,还有我们鼎鼎有名的每时每刻科技有限公司。几年以后,再看这些照片,再想起这些人,还是会觉得很感谢。

美丽总是不被原谅的 —— 山东每时每刻科技有限责任公司

签名: 张雨奇

2015年4月19日

山东财经大学跨专业综合实训总结报告

姓名: 任小青

学号: 201207241420

班级: 人力资源管理1201

请结合你所参与的机构和岗位, 就该实训的过程、内容谈谈个人的感受和看法。

为期一周的模拟运营即将结束, 在这七天的运营中, 对我的感触很大, 也给了我很多的收获。

在前三天的时间里, 我是担任税务局的一名职员, 我们的第一个任务就是画海报, CEO根据每个人的特长^对对每个成员进行了分工, 在这次及以后的每次画海报过程中, 我都能感受到我们的团队是一个十分和谐且凝聚力很强的团队, 这使我对于以后的任务有了很强的信心。正式进入运营模拟系统, 第一个环节就是企业注册, 这个环节给我最深的印象就是两个字——混乱, 但经过这个环节, 让我们十分清楚地知道了企业注册的流程, 知道了企业注册都需要哪些材料。作为税务局的税务登记员, 在给企业进行登记表的审核时, 我自己也知道了许多关于交税纳税方面的知识, 也逐渐进入了状态。

后三天, 我们由税务局转为了制造业, 我也由税务登记员变为了采购经理, 在对原材料采购的计算中, 我也感到自己肩上的担子挺重, 所以自己不敢懈怠, 十分认真仔细。但在制造业经营过程中, 我认为最重要的是决策和操作。首先, 我们必须充分了解市场需求, 才能规划好生产线、市场的选址、产品的研发以及原材料的采购等。由于对规则的不熟悉及一些决策的失误, 使我们公司陷入了崩溃的边缘, 一时有些不知所措, 但

慌乱之后大家渐渐冷静下来，一起对之后的经营规划进行了讨论，然后我们逐渐渡过了危机，公司状况也逐渐好了起来。

模拟运营即将结束了，这个过程带给了我许多感受。首先，我认为一个企业需要优秀的团队合作，有效的团队合作才会促进公司的高效运转，各个部门的团队合作会直接影响一个企业的生产效率。其次，队员之间的沟通也十分重要，作出决策前的成员之间的讨论，买卖产品时与贸易公司之间的商讨等等。沟通的好坏都影响到公司的经营。然后，这次运营过程中穿插了许多的活动，比如危机公关、招投标大赛等，让我对这次活动的真实感上升了许多，也让我对于这些方面的知识得到了提升。最后，收获最大的是合作过程中大家建立起来的感情，我们队员之间开始并不熟悉，在这七天的合作中，我们每个人都互相帮助，互相监督，工作时大家都严肃认真，工作之余大家一起聊天气氛十分融洽。我很感谢他们在这七天中给予我的帮助，给我的快乐。

感谢学校给了我这次实训的机会，无论名次如何，我们都得到了发现问题、分析问题、解决问题的能力，也懂得了如何与团队合作，解剖了竞争的残酷，学会了承担责任与风险，更体会到了机遇与挑战并存的真正含义。我相信，这一周的实训对于我们以后的工作有很大的意义。谢谢老师们，谢谢我的队员、我的伙伴们，期待我们的下次合作！

签名：丁沁青

2015年4月19日

山东财经大学跨专业综合实训总结报告

姓名: 毕飞

学号: 201207211403

班级: 人力/201

请结合你所参与的机构和岗位, 就该实训的过程、内容谈谈个人的感受和看法。

在2015年4月13日, 我们人力资源管理专业三个班的同学聚集在教学楼三号楼四楼大厅进行企业模拟运营的赛前宣讲准备。

企业的模拟运营对于还未进入社会, 进入职场的我们是一件值得认真对待的事情。长期生活在象牙塔中的我们, 像温室里的花朵, 似乎经不起多少风雨的洗礼, 但是在实际生活中, 社会是残酷的, 并不是过家家。没有经过训练就贸然进入职场进入社会, 我们自身的压力会很大, 常常会使我们被压力压得喘不过气来。所以, 我们必须在大学里就掌握基本的技能与素质, 才能在今后的生活工作中更快更好地适应上班族的快节奏生活。

在这次企业模拟运营中, 每个团队均来自人力一班、人力二班、人力三班。在此之前, 团队中的队员有的并不认识, 这考验了团队队员之间的交际能力、默契能力。我们团队由人力一班的毕飞、卢旭、马艳凯、张超群, 人力二班的秦付军、程秋艳和人力三班的杨柳组成, 我们每个成员分工明确, 各司其职。

我们在第一轮分配到了管委会。这是一个类似于街道办事处服务机构, 可能相对于贸易、制造业来说, 这个机构的任务好像没有那么繁重。但是, 凡事只有经过实践之后才会明白其中的酸甜苦辣。我在管委会主要负责各机构办公资料的打印工作。这个工作之前我并没有过多接触。在之前, 去打印店去打印、复印之类的事, 没有太多实际操作的经历。在这次企业模拟运营中, 在负责打印之后, 学会并熟练掌握在了如何进行办公资料的整理与打印。在这份工作中, 有时在许久的打印时候会忙得焦头烂额, 有时, 打印机也会罢工。唯一的方法就是只好一边修边工作。原来, 会打印资料仅仅是不够的, 还需要会修。经常在马路上会看到, 路边在等着车(大多是故障的车), 司机师傅经常自己修理。实践出真知, 只有经过实践才会真正懂得其中的真谛。

在管委会, 这样一个服务机构, 我们也会策划一些活动的来丰富各位同学的生活。我们为策划联欢晚会, 忙得都没有时间去吃饭。终于在晚会约定时间之前完成了我们要完成的工作。

管委会的时光总是短暂的, 看似轻松的工作其实也并不是那么地清闲。我们往往早来晚归, 却毫无怨言。

在第二轮,我们从服务机构转成了制造,制造行业在我们的印象中是非常繁忙地,相比于在管委会的工作更加富有挑战性更有刺激感。我们在做了充分准备后进入了制造业,我们公司的名称是济南鹿科科技有限责任公司,我们的口号是鹿科刻科技,业界一坑!我们有信心也有能力完成接下来我们的任务。在第一个季度我们并没有那么顺利,我们并没有抢到贴牌。开局不利,我们并没有气馁在CEO卢旭阳的正确决策下,我们^{对待}应对危机从容应对,我们市场销售部门人员积极和高阳公司,其他几家制造业谈判,财务人员、采购人员废寝忘食计算成本,每个人都在奋斗着努力着,有些平时随搞笑的同学也变得严肃起来,认真的同学最有型。但是,商场如战场,在没有硝烟的战场上,却充满着刺鼻的火药味,似乎人情之间变得淡薄了些。孔子的中庸之道告诉我们不必过于极端,和气生财,“仁”“礼”是中华民族千年来经久不衰的真谛。违反规则的事向来是不被推崇的,急功尽利往往是得不偿失的。企业一个公司的成立是经过很多程序的,在工商局、税务局、银行的登记是并不可少的,正如《大汉天子》中所说,创业不易,守业更难。

在这七天的企业模拟中,学到的理论知识,我认为次要的,主要是这种努力工作,坚韧不拔的精神。精神是支撑一个人生存的灵魂,在今后的工作学习中应把这种精神发扬广大。

签名: 毕飞

2015年 4 月 19. 日